**برنامج**

**الأسس العلمية في إعداد الموازنات التقديرية للإدارة العليا**

* **الأهداف**

1. الأتجاهات الحديثة عن مفهوم الموازنات التخطيطية ، والموازنات التقديرية "أهميتها وأهدافها"
2. كيفية إعداد الموازنات التقديرية وخطواتهاومتابعة تنفيذها
3. تعميق الوعي بالطاقات الهائلة للموازنات التقديرية كأداة تخطيط ورقابة

* **المحاور الرئيسية للبرنامج**

1. طريقة إعداد الموازنة الكمية من واقع العمليات (الموازنة العينية)
2. مداخل إعداد الموازنات التقديرية :

* تخطيط الربحية – السوق – العنصر الحاكم
* موازنة البرامج والأداء
* إعداد الموازنة من خلال المؤشرات المالية

1. أسس القوائم المالية للموازنات التقديرية
2. الموازنة التقديرية - قائمة الدخل التقديرية
3. قائمة المركز المالي التقديرية
4. الرقابة بأستخدام الموازنات التقديرية كأداة تخطيط ورقابة
5. قياس الأنحرفات – تقارير الأداء – الإجراءات التصحيحية
6. تقييم المشروعات الأستثمارية